



v z p m

verein zur zertifizierung
im projektmanagement



Zertifizierung der international anerkannte Kompetenznachweis

IPMA»
international
project
management
association

Zertifizierung von Projektmanagementpersonal



IPMA»

international
project
management
association

International anerkannte Kompetenzzertifizierung
im Projektmanagement



Verein zur Zertifizierung im Projektmanagement (VZPM) ist die
schweizerische Zertifizierungsstelle,
gemäss ISO/ISE 17024 akkreditiert und von der IPMA validiert

Zertifizierungsorganisation in der Schweiz

Verein zur Zertifizierung im Projektmanagement



IPMA
Validierung



SAS Akkreditierung
SCESe 036
ISO 17024



Die Zertifizierungsstelle VZPM ist eine organisatorisch und finanziell selbstständige Organisation und verfügt über eigene Organe und Einrichtungen (Vorstand, Rekurskommission, Qualitätsbeauftragter, Programmausschuss, Rechnungsprüfung, Geschäftsleitung).

Die Prüfungen im Rahmen der Projektmanagement-Zertifizierungen werden von unabhängigen (selbst zertifizierten) Experten aus der Praxis durchgeführt.

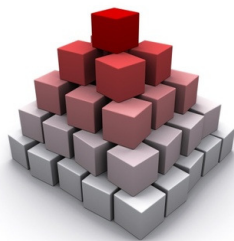
Zertifizierung von Projektmanagementpersonal



.... Kompetenzzertifikat

Nachweis durch eine neutrale Instanz, welche die Kompetenz einer Person für bestimmte Aufgaben prüft und bestätigt

- ◆ Der VZPM bescheinigt Projektmanagementpersonal, das geforderte Wissen, die Anwendungserfahrung in Projekten und Programmen sowie die Fähigkeit im Umgang mit anderen Menschen, nach einer umfassenden Prüfung ihre Kompetenz im Projektmanagement
- ◆ Entsprechend dem international anerkannten 4-Level Certification-System der IPMA werden je nach Qualifikation folgende Zertifikate erteilt



- ◆ Certified Projects Direktor IPMA Level A
- ◆ Certified Senior Project Manager IPMA Level B
- ◆ Certified Project Manager IPMA Level C
- ◆ Certified Projekt Management Associate IPMA Level D

Universal four-level-certification-programm



Das Zertifizierungssystem umfasst für die vier Levels verschiedene Schritte zur Bewertung der Kandidaten

Titel	Kompetenzen	Zertifizierungsprozess			Gültigkeit	
		Schritt 1	Schritt 2	Schritt 3		
Certified Projects Director (IPMA Level A) [®]	Kompetenznachweis: • angewandtes Wissen • relevante Erfahrung	A	Programm-/Portfolio-Beschreibung	Bericht Projekt-Direktor	5 Jahre	
Certified Senior Project Manager (IPMA Level B) [®]		B	• Antrag • Curriculum vitae • Selbstbeurteilung • PM-Ausbildung • PM-Erfahrung • Referenzen	Projekt-Beschreibung		Projekt-Bericht
Certified Project Manager (IPMA Level C) [®]		C		Wissens-Prüfung		Projekt-Kurzbericht
Certified Project Management Associate (IPMA Level D) [®]	Wissen	D	Wissensprüfung			

Level spezifische Kompetenzen



IPMA Level A

- Auf **IPMA-Level A** hat ein **zertifizierter Projects Director** die erfolgreiche Anwendung der Kompetenzelemente bei der **Koordination von Programmen bzw. Portfolios** nachgewiesen;
 - er hat Programm- bzw. Projektmanager bei ihrer Entwicklung und der Anwendung der Kompetenzelemente angeleitet;
 - er war an der Umsetzung der Kompetenzelemente bzw. der entsprechenden Methoden, Techniken und Instrumente im Rahmen von Projekten oder Programmen beteiligt;
 - er hat zur Weiterentwicklung des Berufsbildes von Projektmanagern durch die Veröffentlichung von Artikeln, das Erstellen von Erfahrungsberichten und die Entwicklung neuer Konzepte beigetragen

Level spezifische Kompetenzen



IPMA Level B

- Auf **IPMA-Niveau B** hat ein zertifizierter Senior Project Manager die erfolgreiche Anwendung der Kompetenzelemente **in komplexen Projektsituationen** nachgewiesen. Ausserdem hat er (Teil-) Projektleiter beim Einsatz und der Umsetzung der Kompetenzen angeleitet

IPMA Level C

- Auf **IPMA-Niveau C** hat ein zertifizierter Project Manager die erfolgreiche Anwendung der Kompetenzelemente in **Projektsituationen mit begrenzter Komplexität** nachgewiesen

IPMA Level D

- Auf **IPMA-Niveau D** wird ausschliesslich der **Wissensstand** über die Kompetenzelemente (mittels einer schriftlichen Prüfung) festgestellt

Nutzen einer Zertifizierung

◆ **Projektmitarbeiter**

- ◆ Erhalt eines international anerkannten Zertifikats zur Bestätigung ihrer Projektmanagement-Kompetenz

◆ **Anbieter von Projektmanagement-Dienstleistungen**

- ◆ Nachweis der beruflichen Kompetenz ihrer Mitarbeiter

◆ **Kunden**

- ◆ Erhöhte Sicherheit, dass die von einem Projektmanager erbrachten Dienstleistungen dem aktuellen, professionellen Stand entsprechen

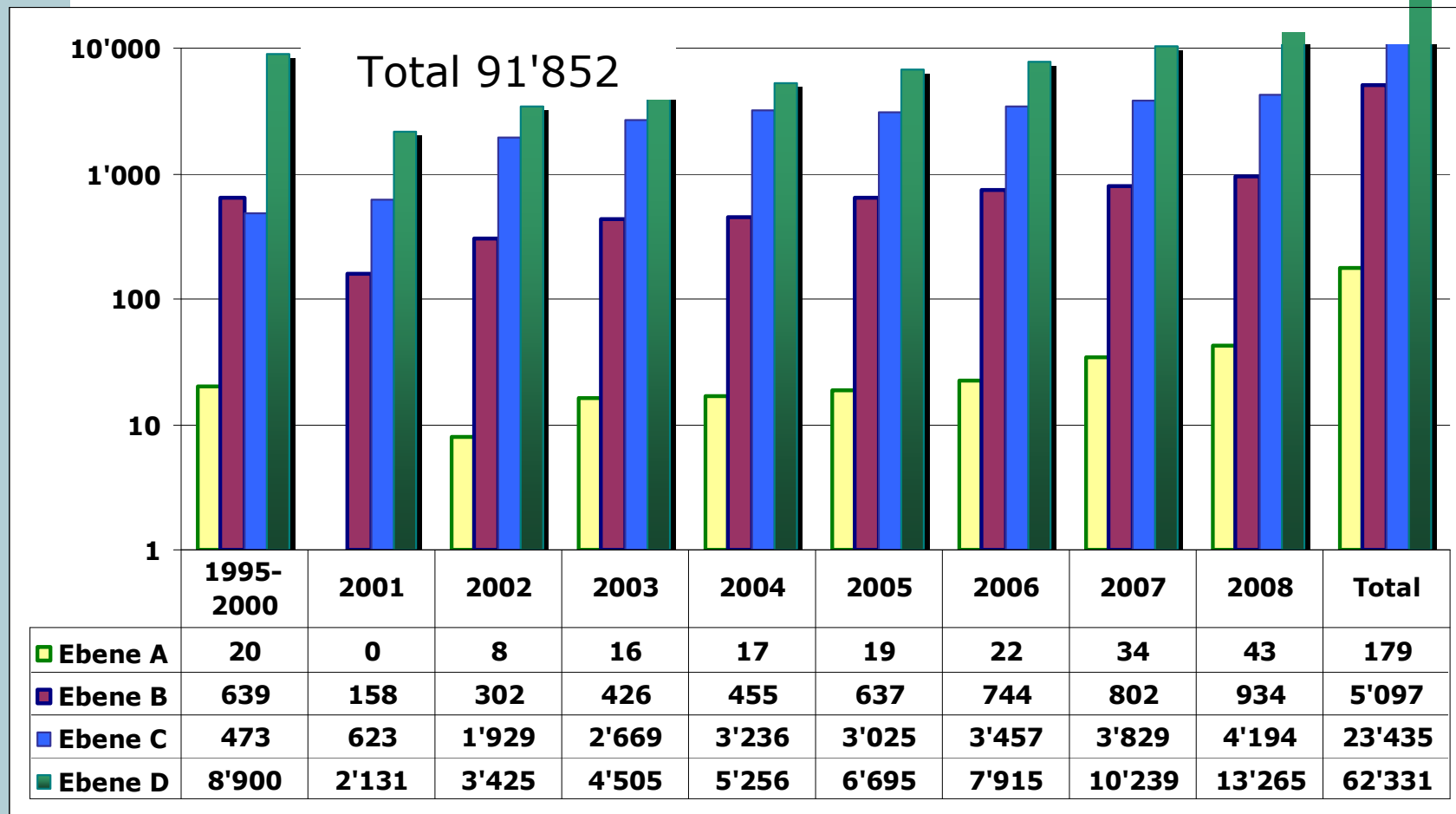
◆ **Unternehmen und Organisationen**

- ◆ Nachweis der Qualifikation des Projektmanagements-Personals; Möglichkeit eines Karrierepfades entsprechend den Stufen der Zertifizierung und Einstufung der Mitarbeiter

Zertifizierungsentwicklung



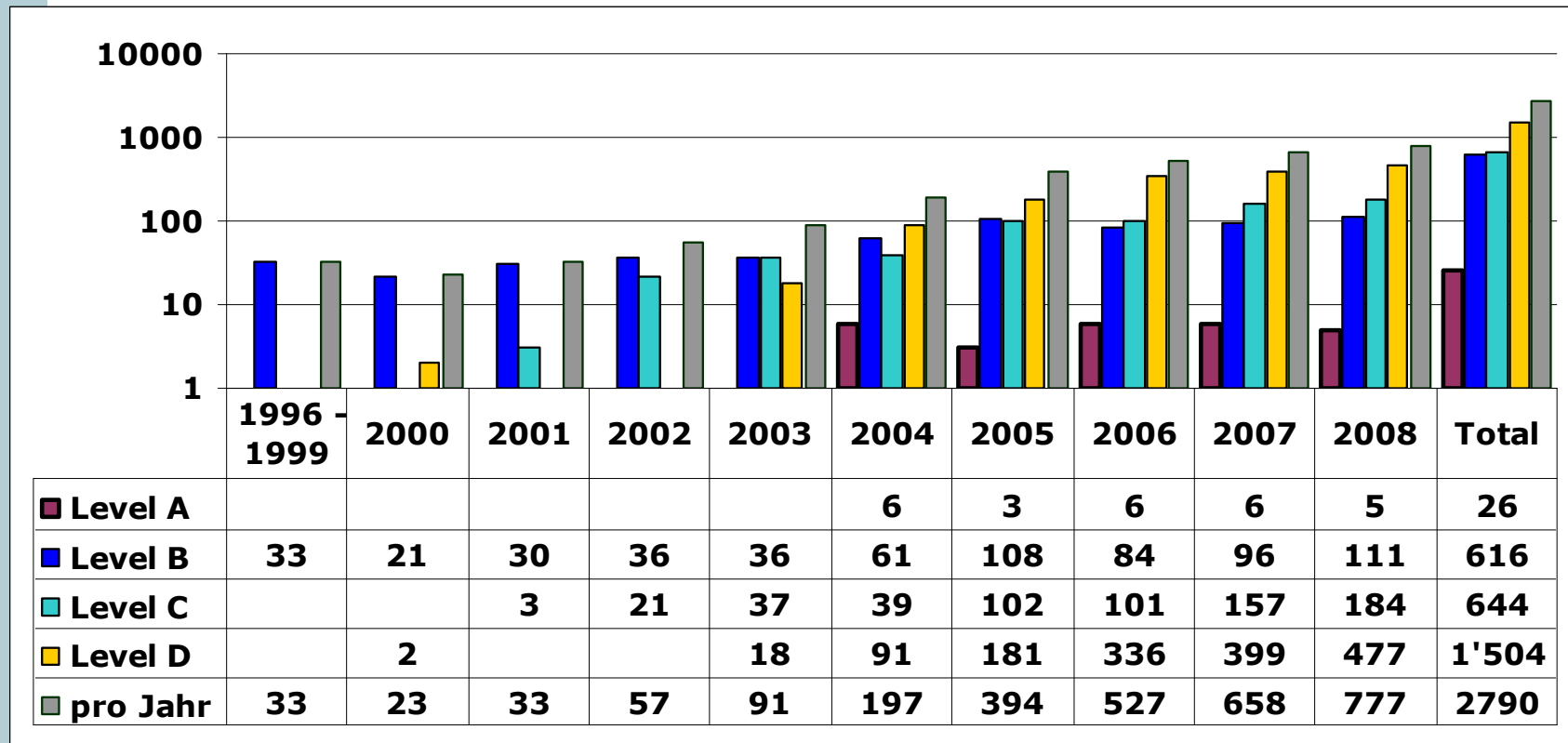
Internationale Statistik Zertifizierte pro Jahr und Total



Zertifizierungsentwicklung

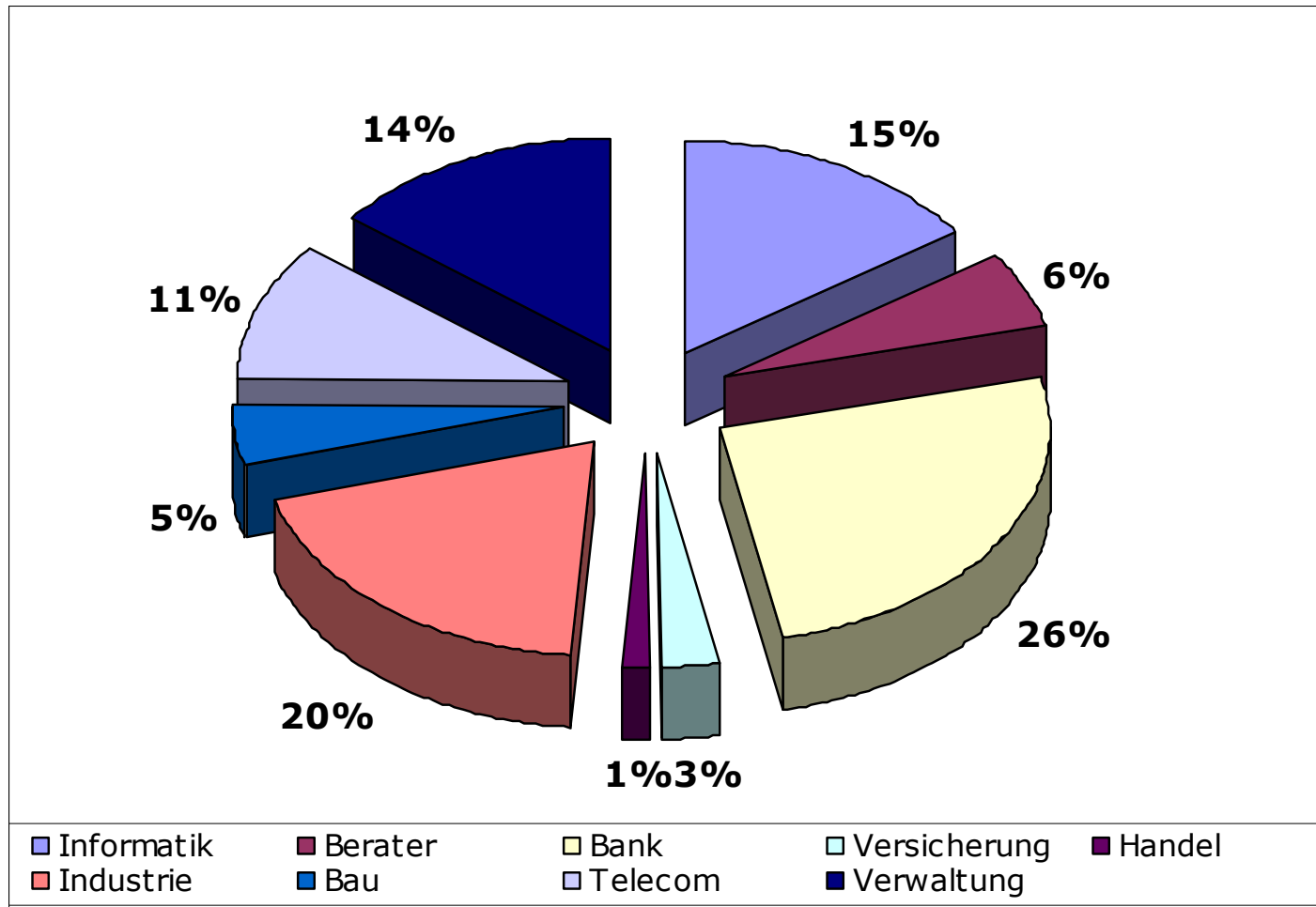


Nationale Statistik Zertifizierte pro Jahr und Total



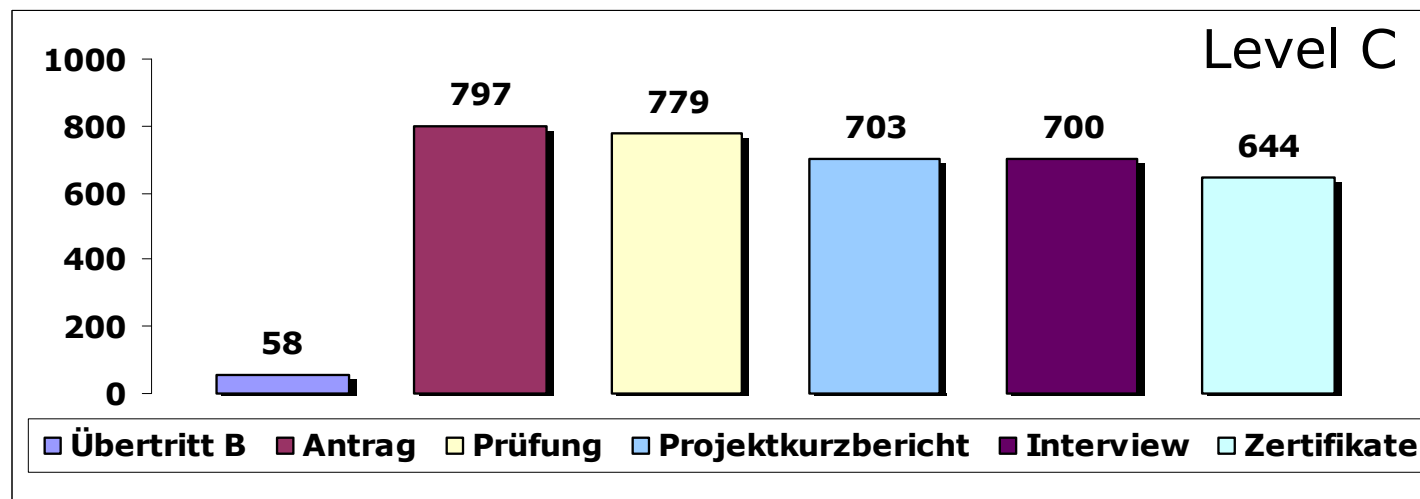
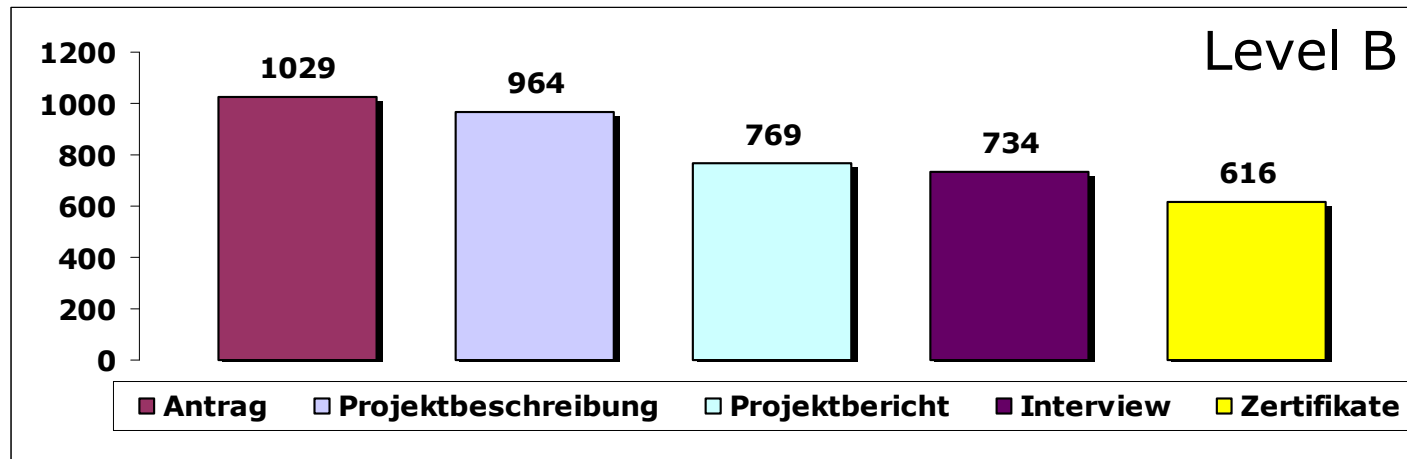
Zertifizierungsverbreitung

Branchenstatistik IPMA Ebene A, B und C von 1996 - 2008



Zertifizierungserfolg

Zertifizierungsschritte IPMA Ebene B und C von 1996 - 2008



Zertifizierungsgrundlagen

Dokumente für die Kandidaten

Allgemeine Dokumente

Reglement für die Zertifizierung
Gebührenordnung
Selbstbeurteilungs-Formular

Levelspezifische Dokumente

Antragsformulare
Leitfaden
Template

Beurteilungsgrundlagen

VZPM Beurteilungsstruktur
Swiss NCB 4.0

Download www.vzpm.ch

nur als Buch erhältlich

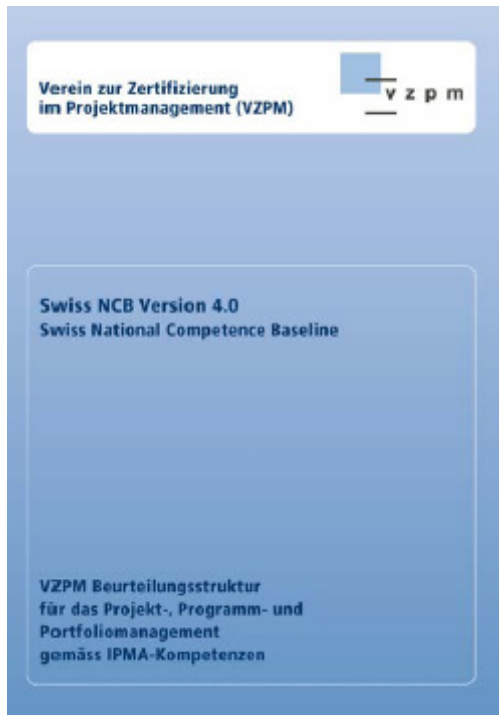
Dokumente in Deutsch, Französisch, Englisch

Zertifizierung in Deutsch, Französisch, Englisch

Beurteilungsstruktur (Swiss NCB 4.0)



Basis für die Beurteilung von Wissen und Erfahrung



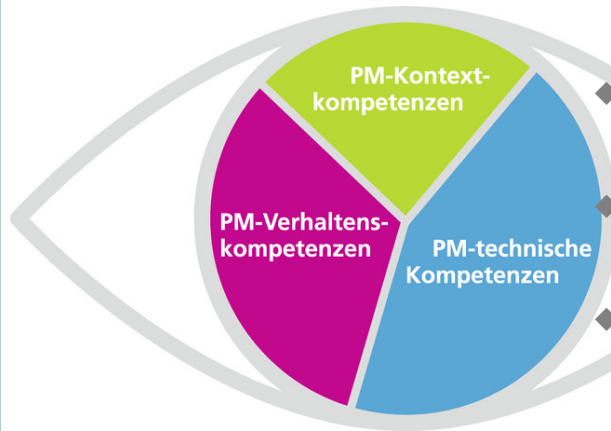
- ◆ Die **20 Elemente** des Bereichs der PM-technischen Kompetenz behandeln die Inhalte des Projektmanagements, die auch als fachlich-methodische Elemente bezeichnet werden
- ◆ Die **15 Elemente** des Bereichs der PM-Verhaltenskompetenz behandeln die persönlichen Beziehungen zwischen den Einzelpersonen und Gruppen, die in Projekten, Programmen und Portfolios zusammenarbeiten.
- ◆ Die **11 Elemente** des Bereichs der PM-Kontextkompetenz behandeln die Interaktionen mit den involvierten Stammorganisationen und dem übrigen Kontext der Projekte, Programme und Portfolios

Beurteilungsstruktur (Swiss NCB 4.0)

Basis für die Beurteilung von Wissen und Erfahrung

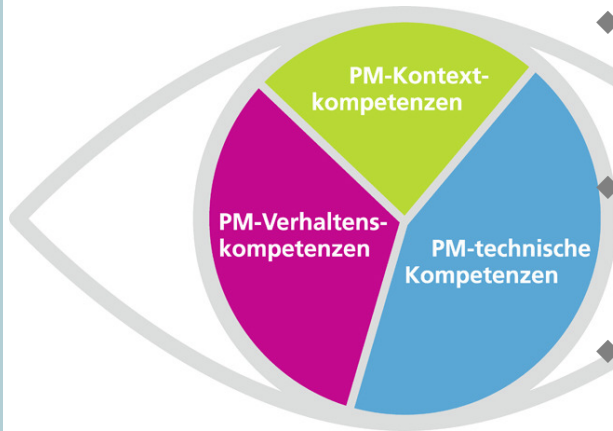


- ◆ Die **PM-technischen Kompetenzen** umfassen:
 - ◆ das gesamte Projekt, Programm bzw. Portfolio zur Erfüllung der Anforderungen der interessierten Parteien
 - ◆ die Eingliederung von Arbeit in eine befristete Projekt- oder Programmorganisation
 - ◆ die Produktion von einzelnen Lieferobjekten in der Projektorganisation
 - ◆ den Fortschritt in allen Projektphasen, allen Programmstufen und allen Zeitabschnitten für das Portfolio



Beurteilungsstruktur (Swiss NCB 4.0)

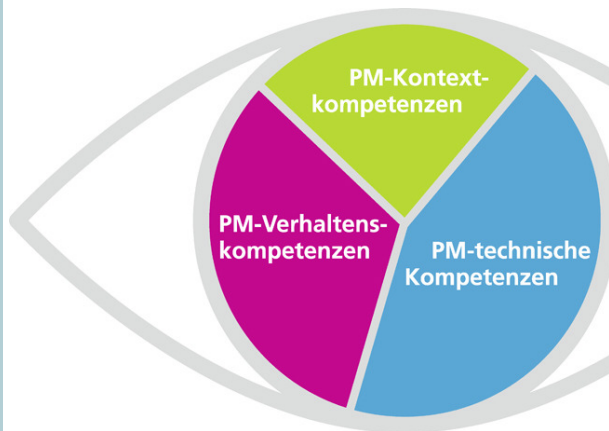
Basis für die Beurteilung von Wissen und Erfahrung



- ◆ Die **PM-Verhaltenskompetenzen** sind so geordnet, dass die Konzentration auf das Individuum immer mehr ab- und die Anzahl der involvierten Personen immer mehr zunimmt:
 - ◆ Zu Beginn stehen die Elemente, die sich ausschliesslich auf den Projekt-, Programm- oder Portfoliomanager selbst beziehen.
 - ◆ Es folgen die Elemente, die sich hauptsächlich auf seine direkten Kontaktpersonen in und um das Projekt herum beziehen.
 - ◆ Danach folgen jene Kompetenzelemente, die meist mit Bezug auf das gesamte Projekt und die am Projekt beteiligten Parteien verwendet werden und seinen Kontext mit einbeziehen.
 - ◆ Den Abschluss bilden jene Elemente, die ihren Ursprung in der Wirtschaft, der Gesellschaft, der Kultur und der Geschichte haben

Beurteilungsstruktur (Swiss NCB 4.0)

Basis für die Beurteilung von Wissen und Erfahrung



- ◆ Die **PM-Kontextkompetenzen** werden im Hinblick auf folgende Themenkreise zusammengefasst:
 - ◆ die Rolle des Projekt-, Programm und Portfoliomanagements in den Stammorganisationen
 - ◆ die Wechselbeziehungen zwischen Projektmanagement und Geschäftsbereichen der Stammorganisationen

Zertifizierungsprozess nach IPMA

Übersicht und Ablauf

Zertifizierungsschritte	Level D	Level C	Level B	Level A
1. Schritt				
Antrag	■	■	■	■
Selbstbeurteilung	■	■	■	■
2. Schritt				
Projektbeschreibung			■	■
Schriftliche Prüfung	■	■		
3. Schritt				
Bericht		■	■	■
Interview		■	■	■

Voraussetzungen und Merkmale



IPMA Level D

Certified Project Management Associate

- ◆ **Voraussetzung**
 - ◆ Grundlagenwissen im Projektmanagement entsprechend der Beurteilungsstruktur
 - ◆ Abgeschlossene Ausbildung (mind. Lehrabschluss)
 - ◆ Ein Jahr Projektmanagement-Erfahrung (als Projektteammitglied, PM-Assistent/in, PM-Berater/in, etc.)

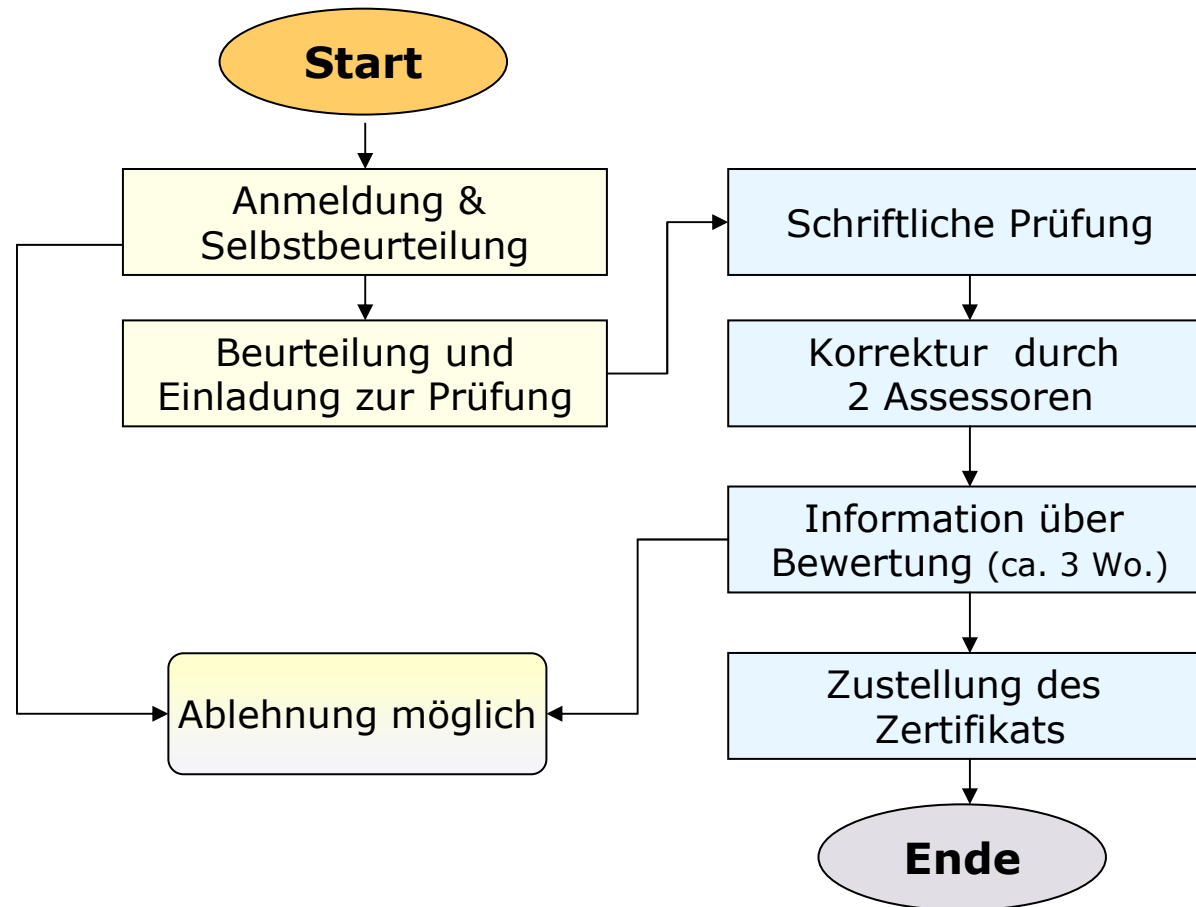
- ◆ **Investition**
 - ◆ Nichtmitglied einer Trägerorganisation: Fr. 1'080.00
 - ◆ Mitglied einer Trägerorganisation: Fr. 900.00

Ablauf PM Zertifizierung



IPMA Level D

Certified Project Management Associate



Schriftliche Wissensprüfung



IPMA Level D

Certified Project Management Associate

- ◆ **Prüfungsbasis**
 - ◆ 35 Kompetenzelemente aus der NCB 4.0

- ◆ **Prüfungsumfang und Dauer**
 - ◆ 100 MC-Fragen (Single-Choice, Multiple-Choice, Entscheidungsfragen)
 - ◆ 9 Text-Aufgaben
 - ◆ Dauer 3 Stunden

- ◆ **Mindestens**
 - ◆ 60 % je Kompetenzbereich

Aufwand Vorbereitung

Voraussetzungen und Merkmale



IPMA Level C

Certified Project Manager

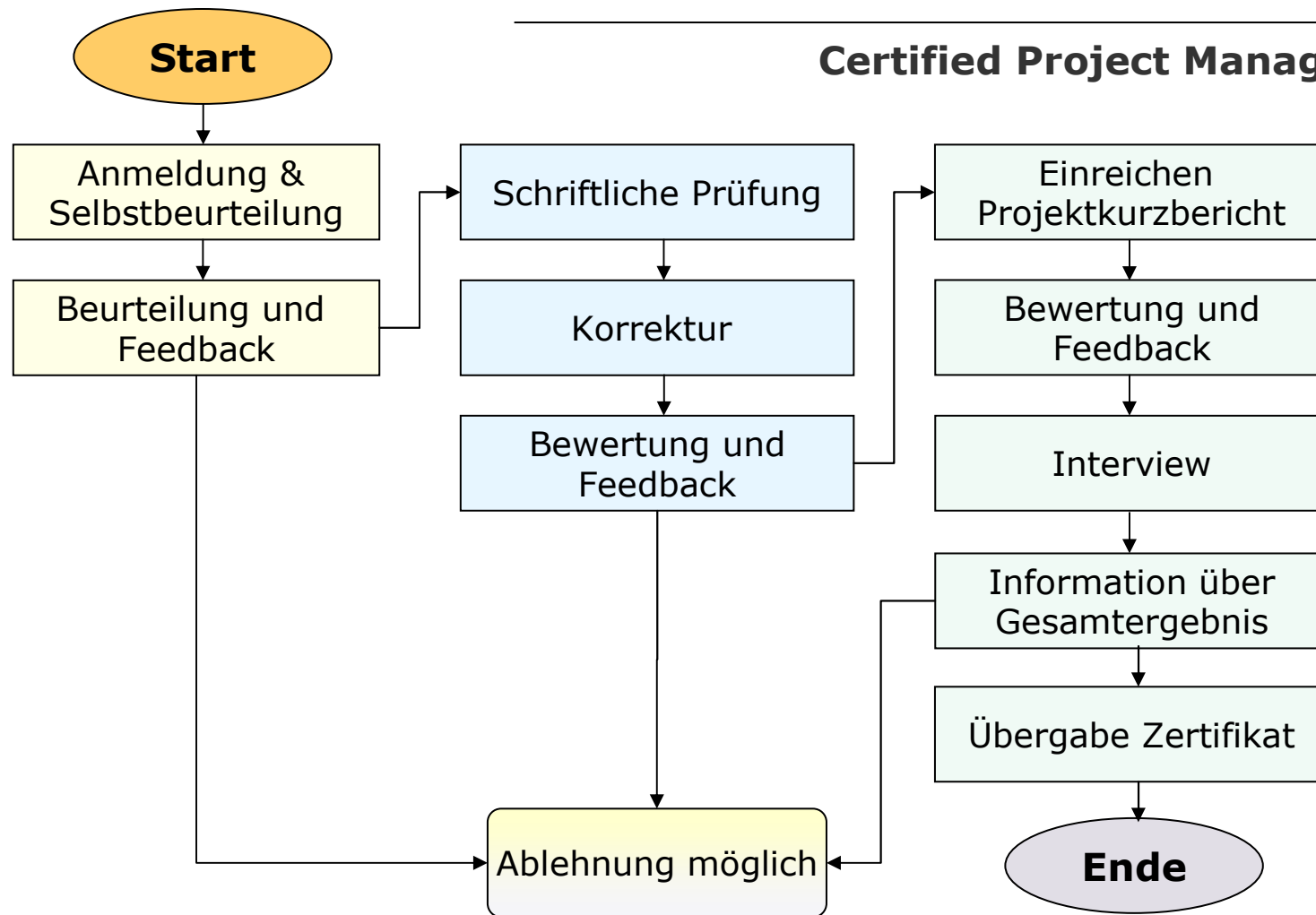
- ◆ **Voraussetzung**
 - ◆ Spezialwissen im Projektmanagement entsprechend der Beurteilungsstruktur
 - ◆ Praktische Erfahrung als Projektleiter oder massgebender PM-Berater von Projekten mit begrenzter Komplexität
 - ◆ Höhere Ausbildung: mindestens 3 Jahre
 - ◆ Lehrabschluss: mindestens 5 Jahre
 - ◆ Keine Ausbildung: mindestens 7 Jahre
- ◆ **Investition**
 - ◆ Nichtmitglied einer Trägerorganisation: Fr. 3'200.00
 - ◆ Mitglied einer Trägerorganisation: Fr. 2'800.00
 - ◆ Verrechnung erfolgt schrittweise

Ablauf PM Zertifizierung



IPMA Level C

Certified Project Manager



- ◆ **Schriftliche Prüfung (Dauer 2 Stunden)**
 - ◆ Multiple Choice: 60 Fragen zu allen Kompetenzelementen
 - ◆ Fallstudien: 6 Aufgaben (Fragen zu je allen Kompetenz-Bereichen)
- ◆ **Projektkurzbericht**
 - ◆ 10 bis 15 Seiten Hauptteil (plus 10 Seiten Anhang)
 - ◆ Referenzierung zu mind. 21 Kompetenz-Elementen
 - ◆ 2 Referenzen
- ◆ **Interview**
 - ◆ Dauer 90 Minuten
 - ◆ Basis ist der Projektkurzbericht
- ◆ **Assessment**
 - ◆ durch zwei Assessoren

Aufwand ca. 6 - 8 Tage

Certified Senior Project Manager

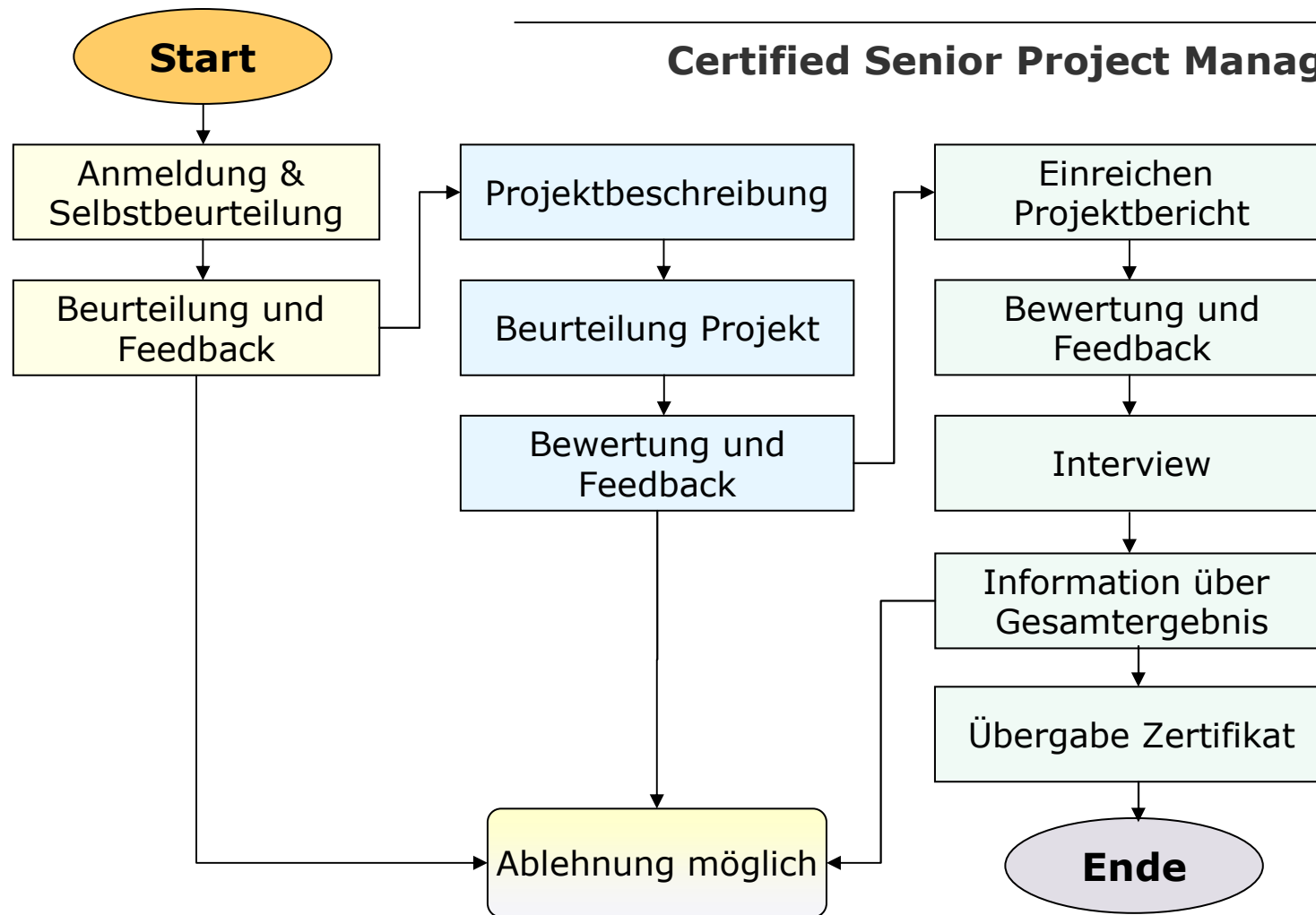
- ◆ **Voraussetzung**
 - ◆ Spezialwissen im Projektmanagement entsprechend der Beurteilungsstruktur
 - ◆ Praktische Erfahrung als Projektmanager oder massgebender PM-Berater von komplexen Projekten
 - ◆ Höhere Ausbildung: mindestens 3 Jahre leiten von komplexen Projekten und 2 Jahre andere PM-Funktion
 - ◆ Lehrabschluss: mindestens 5 Jahre leiten von komplexen Projekten
 - ◆ Keine Ausbildung: mindestens 7 Jahre leiten von komplexen Projekten
- ◆ **Investition**
 - ◆ Nichtmitglied einer Trägerorganisation: Fr. 4'200.00
 - ◆ Mitglied einer Trägerorganisation: Fr. 3'800.00
 - ◆ Verrechnung erfolgt schrittweise

Ablauf PM Zertifizierung



IPMA Level B

Certified Senior Project Manager



Komplexität des Projektmanagements (Kriterien)

- ◆ Auftrag, Ziele, Ergebnisbeurteilung
- ◆ Stakeholder, Vernetzung
- ◆ Kulturelles und soziales Umfeld
- ◆ Neuartigkeit, Rahmenbedingungen
- ◆ Projektstruktur, Koordination
- ◆ Projektorganisation
- ◆ Führung, Teamarbeit, Entscheiden
- ◆ Ressourcen und Finanzen
- ◆ Risiken- und Chancenaspekte
- ◆ Ansprüche ans Projektmanagement

Ablauf PM Zertifizierung



IPMA Level B

Certified Senior Project Manager

- ◆ **Projektbeschreibung**
 - ◆ Umfang 6 bis 8 Seiten (plus 5-6 Seiten Anhang) über Projektinhalt, Rolle und Projektmanagement-Komplexität
 - ◆ 2 Referenzen
- ◆ **Projektbericht**
 - ◆ 15 bis 20 Seiten Hauptteil (plus 10 bis 15 Seiten Anhang)
 - ◆ Referenzierung zu mindestens 28 Kompetenz-Elementen
- ◆ **Interview**
 - ◆ Dauer 120 Minuten
 - ◆ Basis ist der Projektbericht
- ◆ **Assessment**
 - ◆ durch zwei Assessoren

Aufwand ca. 8-14 Tage

Voraussetzungen und Merkmale



IPMA Level A

Certified Projects Director

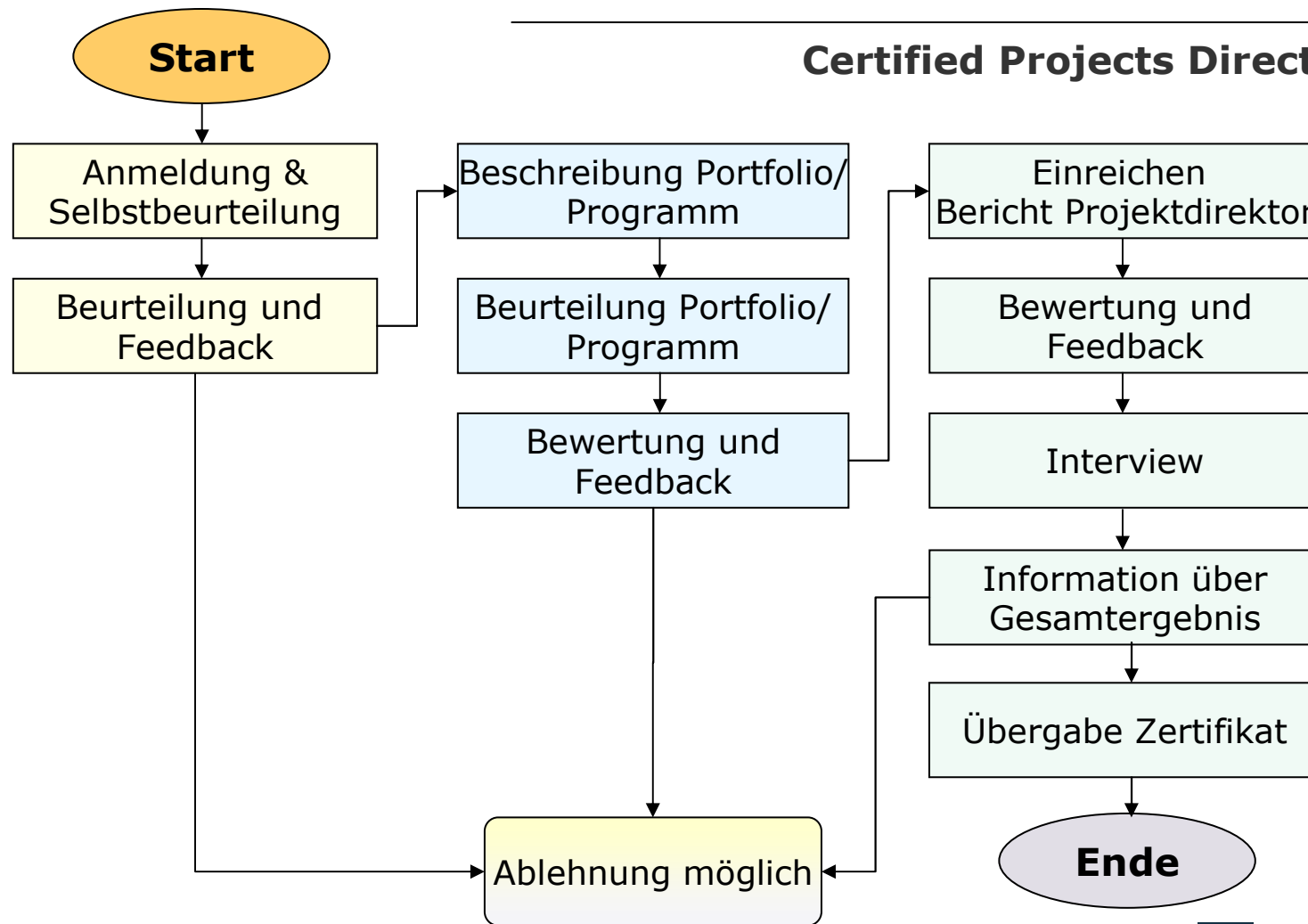
- ◆ **Voraussetzung**
 - ◆ Expertenwissen im Projekt- und Programm- oder Projektportfoliomanagement gemäss Beurteilungsstruktur
 - ◆ Praktische Erfahrung in der Koordination und Überwachung eines Projektportfolios oder Programms
 - ◆ Höhere Ausbildung: mindestens 3 Jahre als Portfolio-/Programm-Manager und 2 Jahre als Projektmanager
 - ◆ Lehrabschluss: mindestens 5 Jahre als Portfolio-/Programm-Manager
 - ◆ Keine Ausbildung: mindestens 7 Jahre als Portfolio-/Programm-Manager
- ◆ **Investition**
 - ◆ Nichtmitglied einer Trägerorganisation: Fr. 4'800.00
 - ◆ Mitglied einer Trägerorganisation: Fr. 4'300.00
 - ◆ Verrechnung erfolgt schrittweise

Ablauf PM Zertifizierung



IPMA Level A

Certified Projects Director



Certified Projects Director

- ◆ **Beschreibung Portfolio / Programm**
 - ◆ Anzahl aktiver Projekte (mind. 10), strategische Bedeutung, Projektarten und -komplexität, Investitionsvolumen, involvierte OE und Personal
 - ◆ Umfang 6 bis 8 Seiten (plus 2-3 Seiten Anhang)
 - ◆ 2 Referenzen
- ◆ **Bericht Projektdirektor**
 - ◆ 20 bis 30 Seiten Hauptteil (plus 10 bis 20 Seiten Anhang)
 - ◆ Referenzierung zu mindestens 33 Kompetenz-Elementen
- ◆ **Interview**
 - ◆ Dauer 120 Minuten
 - ◆ Basis ist der Bericht Projektdirektor
- ◆ **Assessment**
 - ◆ durch zwei Assessoren

Aufwand ca. 10-15 Tage

- ◆ **Ziel**
 - ◆ Aufrechterhaltung der PM Qualifikation (alle 5 Jahre) für IPMA Level A, B, C
- ◆ **Voraussetzung**
 - ◆ Nachweis von
 - ◆ PM Tätigkeit
 - ◆ PM Weiterbildung (mind. 1 Tag pro Jahr)
- ◆ **Investition**
 - ◆ Nichtmitglied einer Trägerorganisation: Fr. 700.00
 - ◆ Mitglied einer Trägerorganisation: Fr. 500.00
- ◆ **Assessment**
 - ◆ durch zwei Assessoren

Zertifizierungstermine

Termine 2009/2010



Certified Projects Director IPMA Level A

Termine für		VZPM-A-2009-01	
Antrag		01. April 2009	
Beschreibung		25. Mai 2009	
Bericht		24. August 2009	
Interview		Okt./Nov. 2009	

Certified Senior Project Manager IPMA Level B

Termine für	VZPM-B-2009-02	VZPM-B-2010-01	Firmenrunden
Antrag	01. April 2009	01. Sept. 2009	Termine nach Vereinbarung ab 5 Kandidaten
Beschreibung	25. Mai 2009	06. Nov. 2009	
Projektbericht	24. August 2009	08. Februar 2010	
Interview	Okt./Nov. 2009	April/Mai 2010	

Info auf www.vzpm.ch

Zertifizierungstermine

Termine 2009/2010



Certified Project Manager IPMA Level C

Termine für	VZPM-C-2009-02	VZPM-C-2010-01	Firmenrunden
Antrag	01. April 2008	01. Sept. 2009	Termine nach Vereinbarung ab 5 Kandidaten
Prüfung	05. Juni 2009	23. Oktober 2009	
Projektbericht	26. August 2009	29. Januar 2010	
Interview	Okt./Nov. 2009	April/Mai 2010	

Certified Project Management Associate IPMA Level D

Termine für	VZPM-D-2009-02	VZPM-D-2010-01	Firmenrunden
Anmeldung	01. Oktober 2009	12. April 2010	Termine nach Vereinbarung
Prüfung	06. November 2009	11. Juni 2010	

Info auf www.vzpm.ch

Zertifizierungskosten

IPMA Level A



Zertifizierungsschritte IPMA Level A	Mitglied SGO oder SPM/SMP Fr.	Nicht Mitglied Fr.
Antrag Zertifizierung/Selbstbeurteilung	400.00	500.00
Portfolio-/Programmbeschreibung	1'200.00	1'500.00
Bericht/Interview	2'700.00	2'900.00
Total Zertifizierung	4'300.00	4'800.00
<hr/>		
Antrag Re-Zertifizierung	500.00	700.00
Interview fallweise	600.00	600.00

Info auf www.vzpm.ch

Zertifizierungsgebühren

IPMA Level B



Zertifizierungsschritte IPMA Level B	Mitglied SGO oder SPM/SMP Fr.	Nicht Mitglied Fr.
Antrag Zertifizierung/Selbstbeurteilung	300.00	400.00
Projektbeschreibung	1'000.00	1'200.00
Projektbericht/Interview	2'500.00	2'600.00
Total Zertifizierung	3'800.00	4'200.00
Antrag Re-Zertifizierung	500.00	700.00
Interview fallweise	600.00	600.00

Info auf www.vzpm.ch

Zertifizierungsgebühren

IPMA Level C



Zertifizierungsschritte IPMA Level C	Mitglied SGO oder SPM/SMP Fr.	Nicht Mitglied Fr.
Antrag Zertifizierung/Selbstbeurteilung	300.00	400.00
Schriftliche Prüfung	700.00	900.00
Projektkurzbericht und Interview	1'800.00	1'900.00
Total Zertifizierung	2'800.00	3'200.00
Antrag Re-Zertifizierung	500.00	700.00
Interview fallweise	500.00	500.00

Info auf www.vzpm.ch

Zertifizierungsgebühren

IPMA Level D



Zertifizierung IPMA Level D Anmeldung Individuell	Mitglied SGO oder SPM/SMP Fr.	Nicht Mitglied Fr.
Volltarif	900.00	1'080.00
Studenten / Arbeitslose	450.00	540.00
Bearbeitungsgebühr bei Abmeldung	200.00	200.00

Zertifizierung IPMA Level D Anmeldung durch Schulen/Firmen (Mitgliedschaft vorausgesetzt)

Teilnehmer pro Prüfung	5 bis 9	10 bis 19	> 20
Volltarif	720.00	660.00	600.00
Studenten / Arbeitslose	360.00	330.00	300.00
Bearbeitungsgebühr bei Abmeldung/Kandidat	150.00	150.00	150.00

Info auf www.vzpm.ch

Zertifizierungsgrundlage IPMA und PMI



Klare Abgrenzung zwischen ICB und PMBOK® Guide

- ◆ **ICB**
 - ◆ ICB ist kein Wissensspeicher und kein Lehrbuch
 - ◆ ICB beschreibt keine Methoden und Vorgehensweisen und empfiehlt auch keine (Methoden und Vorgehensweisen sind Aufgabe nationaler Lehrwerke)
 - ◆ ICB benennt die Aufgabenbereiche des Projektmanagements
 - ◆ ICB beschreibt die erforderliche Qualifikationen für die Bewältigung der Aufgaben in unterschiedlichen Stufen

- ◆ **PMBOK® Guide**
 - ◆ PMBOK® Guide ist eine US-amerikanische Norm für Projektmanagement und gleichzeitig die Zertifizierungsgrundlage des PMI (Project Management Institutes)
 - ◆ PMBOK® Guide enthält das zu prüfende Wissen, trifft aber keine Aussage über die erforderliche Qualifikation eines Projekt-Managers

Kontakt-Information



VZPM

Verein zur Zertifizierung im Projektmanagement VZPM

Geschäftsstelle Zertifizierungsstelle

Flughofstrasse 50

CH-8152 Glattbrugg

Tel. +41 (0)44 809 11 77

E-Mail: info@vzpm.ch

URL: <http://www.vzpm.ch/>

Bürozeiten Montag bis Freitag von 09.00 - 16.00 Uhr

oder direkt an die Bereichsleitungen

Kontaktadressen siehe VZPM-Homepage